



**INSTITUT SUPERIEUR DES ETUDES
TECHNOLOGIQUES DE RADES**

Département Sc économiques & gestion

DEVOIR DE SYNTHESE

MATIERE :	Contrôle de gestion	Documents :	Non autorisés
NIVEAU :	L 3 GP	Calculatrice :	Autorisée
ENSEIGNANT:	Y. ABASSI	Durée :	1 H 30mn

Nombre de pages : 2

EXERCICE N° 1: (6 Points) :

L'entreprise SOTUMA vous communique ses prévisions mensuelles de consommation d'une matière M en KG pour l'année N :

J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Total
500	500	800	800	900	800	500	100	1000	800	500	500	7 700

Au 1/1/N le stock de M s'élève à 1200 KG. Le responsable des stocks désire garder un stock de sécurité d'un mois de consommation à venir. Le coût de passation de commande s'élève à 48.125 DT et le coût unitaire de possession mensuel est de 0.2 DT. Le délai de livraison est de 15 jours.

T.A.F :

Etablir le budget des approvisionnements de l'entreprise à des quantités constantes.

EXERCICE N° 2: (8 Points) :

Un produit fini P est fabriqué dans un atelier A à partir de deux matières premières M_1 et M_2 et de la main d'œuvre directe (MOD). L'atelier A représente un centre de coût indirect dont l'unité d'œuvre est l'heure de MOD, pour une activité mensuelle normale de 18 000 heures les éléments de coût standard se présentent comme suit ;

Consommation de M_1 : 3.4 kg par unité de P à 2.2 DT le KG

Consommation de M_2 : 1.5 kg par unité de P à 4 DT le KG

MOD : 3 heures de MOD par unité de P à un taux horaire de 2DT l'heure.

Frais d'atelier : 27 000 DT par mois dont 10 500 DT de frais fixes.

En réalité durant le mois de JUIN d'une année N La production a été de 5 800 unités de P grâce à 17 500 heures de travail payées à un taux horaire moyen de 2.05 DT.

- Les frais d'atelier A se sont élevés à 26 400 DT
- La consommation de matières a été de 20 000 KG de M₁ à 2.180 DT le KG et 8600 KG de M₂ à 4.05 DT le KG.

Compte tenu de ces données vous êtes appelés à :

- 1/ Calculer et décomposer les écarts sur les consommations de chacune des matières. (3 Points)
- 2/ Calculer et décomposer les écarts sur les consommations de MOD. (2 Points)
- 3/ Calculer et décomposer les écarts sur les frais de l'atelier A. (4 Points)

EXERCICE N° 3:(6 Points) :

Le service achat d'une entreprise a établi les prévisions mensuelles de commandes d'une matière M pour le premier semestre d'une année prévisionnelle N+1 dans le tableau ci-dessous :

Mois	Budget des achats de M HT
Janvier	2000
Février	2000
Mars	1200
Avril	1800
Mai	1800
Juin	1000

Conditions générales de règlement de fournisseur :

- 10% du montant hors taxe à la commande qui a lieu, en moyenne un mois avant la livraison. (Le taux de la TVA est de 18%)
- 25% de la facture à la livraison.
- 25% à 30 jours.
- Le solde à 60 jours.

● **Au 31 décembre 19N, le compte fournisseur est créditeur des sommes dues au titre :**

- Des achats du mois de novembre : 588.
- Des achats du mois de décembre de: 785.

T.A.F :

Établir le budget des décaissements des achats de la matière M pour le premier semestre N+1.